

Master Digitale Transformatie

Startmoment: September 2027 of flexibel

Taal: Nederlands

Graad: Master of Science (MSc)

Master

Voltijd en deeltijd

18 maanden





Bepaal koers. Geef vorm. Maak impact.

Ontwikkel digitale oplossingen die écht werken.



Jarin van der Kooi
alumnu master Digitale Transformatie

'Na het behalen van mijn technische bachelor wilde ik doorstuderen aan de universiteit. Ik kwam er echter al gauw achter dat een hbo-masteropleiding beter bij mij past. Ik zat dan ook gelijk helemaal op mijn plek bij de master Digitale Transformatie. De praktische aanpak, ruimte voor creativiteit en focus op persoonlijke beroepsontwikkeling droegen hier aan bij, maar ook de hechte groep en fijne sfeer. Daarnaast lagen de diverse workshops over leiderschap, gedragsverandering en techniek mij goed.

Tijdens de master heb ik projecten gedaan binnen een domein dat mij interesseert, namelijk het onderwijs. Zo heb ik gewerkt aan het integreren van Artificial Intelligence (AI) in het leerproces en aan het verbeteren van het individuele leerproces van studenten door middel van technologie. Geweldig dat ik op deze manier een bijdrage heb kunnen leveren aan beter onderwijs!

Wil jij een sleutelrol spelen in de digitale toekomst van organisaties en de samenleving? Digitale technologie biedt ongekende mogelijkheden om maatschappelijke uitdagingen aan te pakken, van betaalbare zorg en toekomstgericht onderwijs tot de energietransitie. Maar technologie alleen is niet genoeg. Het verschil wordt gemaakt door professionals die begrijpen hoe digitale innovaties mensen, organisaties en processen duurzaam kunnen versterken. De MSc Digitale Transformatie bereidt je voor op die rol. Je ontwikkelt een brede blik op digitale innovatie en leert hoe je technologie verantwoord ontwerpt om echte impact te realiseren. Daarmee word je een professional die niet alleen veranderingen begrijpt, maar deze ook succesvol vormgeeft en leidt.

Je ontwikkelt je tot een professional die technologie, mens en organisatie met elkaar verbindt. Of je nu digitale toepassingen ontwerpt, innovatieprojecten leidt of strategische keuzes maakt: je leert hoe je digitale mogelijkheden omzet in duurzame waarde voor organisaties én de samenleving. Daarbij werk je aan je professionele identiteit, leiderschap en vermogen om verandering te realiseren in complexe omgevingen.

Studieopbouw

Semester 1 Opdrachten in project of op eigen werkplek		Semester 2 Opdrachten in project of op eigen werkplek		Semester 3 Afstudeerproject	
Module Digitale Technologieën 1	10 EC	Module Digitale Technologieën 2	10 EC	Module In the lead op Digitale Technologie	Formatief Toetsmoment Halverwege semester - voortgang bespreken en feedback ontvangen
Module Ontwerp van Digitale Technologie voor Gedragsverandering 1	10 EC	Module Ontwerp van Digitale Technologie voor Gedragsverandering 2	10 EC		
Module Leiderschap in Digitale Transformaties 1	10 EC	Module Leiderschap in Digitale Transformaties 2	10 EC	30 EC	Summatief Toetsmoment Levert EC's of certificaat op

Na het volgen van de master Digitale Transformatie:

- Ben je een professional die een sturende rol in kan nemen in digitaliseringsprocessen, digitale innovaties en transformaties binnen organisaties;
- Kun je de impact van digitale technologie op de gebruiker, organisatie en maatschappij op waarde schatten;
- Weet je een brug te slaan tussen verschillende stakeholders die een belang hebben bij het digitaliseren binnen een organisatie;
- Communiceer je op verschillende niveaus, waaronder met de gebruikers en ontwikkelaars van digitale technologie en met het strategisch hoger management van de organisatie;
- Kijk je door de ogen van de gebruiker naar wat echt belangrijk is bij het gebruik van de digitale technologie;
- Pak je de ontwikkeling van digitale technologie procesmatig aan op basis van ontwerpgericht onderzoek.

Studieopbouw

De master bestaat uit drie semesters, met een totale looptijd van 1,5 jaar (1 semester = 5 maanden). Ieder semester kunnen 30 European Credits (ECTS) worden behaald. Na afronding van de master Digitale Transformatie behaal je de graad Master of Science (MSc).

In de eerste twee semesters (jaar 1) staan steeds drie modules van elk 10 ECTS centraal. Deze modules vormen een doorlopende lijn en bereiden je voor op het derde semester. Hier werk je aan je afstudeeropdracht waar je alles wat je in het eerste jaar hebt geleerd integreert en waar je zelfstandig de ontwerpcyclus doorloopt in je afstudeerproject.

Bovenaan de pagina staat de studieopbouw weergegeven met het aantal ECTS.



Programma

Tijdens de master leer je om vanuit verschillende perspectieven naar het ontwerp- en ontwikkelproces van digitale technologie te kijken: het technisch perspectief, het gebruikersperspectief, het perspectief van organisaties en je eigen rol als ondernemend leider. In de zes modules die centraal staan ga je deze perspectieven verder uitdiepen en eigen maken. Hieronder vind je een beschrijving van de modules:

Module Digitale technologieën 1

Je maakt kennis met actuele digitale technologieën, met speciale aandacht voor snelle ontwikkelingen zoals AI en data gedreven toepassingen. Je leert hoe je deze technologieën in de praktijk kunt toepassen en hoe je onderbouwd beoordeelt of ze van meerwaarde zijn voor een specifiek vraagstuk.

Omdat technologie zich voortdurend ontwikkelt, leer je hoe je blijft, impact inschat en weloverwogen keuzes maakt. Je krijgt inzicht in wat er technisch komt kijken bij het ontwikkelen en inzetten van digitale en AI oplossingen, zodat je effectief kunt communiceren met ontwikkelaars en richting kunt geven aan toekomstbestendige oplossingen.

Module Digitale technologieën 2

Je gaat je verdiepen in bestaande digitale technologieën. Je krijgt inzicht in wat komt kijken bij het ontwikkelen van een nieuwe oplossing wanneer je gebruik maakt van bestaande technologie. Je leert daarbij rekening te houden met vele verschillende aspecten die een rol kunnen spelen bij het ontwikkelen en het inzetten van jouw oplossing. Daarnaast bouw je verdere kennis op om jouw oplossing te communiceren met ontwikkelaars en stakeholders.

Module Ontwerp van digitale technologie voor gedragsverandering 1

In deze module kom je tot een onderbouwd ontwerpvoorstel voor een digitale oplossing. Je leert ontwerpgericht onderzoek in te zetten om te ontwerpen voor gedragsverandering. Je verdiept je hiervoor in gedragswetenschap (zoals mens-machine interactie, overtuigingsstrategieën en gedragsverandering) en ontwerpgerichte onderzoeksmodellen (Truth vs. Utility, design thinking, user-centered design, evalueren van digitale technologie op kwalitatieve, kwantitatieve en mixed-methods wijze, kritisch beschouwen en reflecteren in ontwerpproces).

Module Ontwerp van digitale technologie voor gedragsverandering 2

In deze module werk je aan het realiseren en evalueren van digitale technologie voor gedragsverandering. Je leert hoe je door middel van prototypen de belangrijkste ontwerpkeuzes kunt uitproberen op een iteratieve manier. Je verdiept je daarbij in gedragsveranderingstechnieken en mens-machine interactie. Daarnaast leer je hoe je een evaluatieonderzoek opzet, uitvoert en hoe je de resultaten daarvan analyseert en rapporteert. Hiervoor verdiep je je in kwalitatieve en/of kwantitatieve onderzoeksmethoden en pas je deze toe in een eigen onderzoek.

Module Leiderschap in digitale transformaties 1

Digitale technologische ontwikkelingen volgen elkaar in hoog tempo op. De impact ervan op organisaties en gebruikers is groot. Digitale technologie biedt kansen voor innovatie, maar brengt ook risico's die tot ongewenste gevolgen kunnen leiden. In deze module leer je als ondernemend leider mensen en middelen te mobiliseren in processen van digitale technologische ontwikkeling. Je leert de kansen van digitale technologie voor je organisatie te analyseren en op waarde te schatten.

Module Leiderschap in digitale transformaties 2

Digitale transformaties hebben impact op organisaties, van hun strategie en bedrijfsmodellen tot hun processen en mensen. Digitale technologie en data spelen daarbij een steeds grotere rol. De gevolgen voor bestaande bedrijfsprocessen en mensen in organisaties zijn groot. Als deelnemer aan deze module ontwikkel je je tot een ondernemende leider die kritisch vooruitkijkt naar de invloed van digitale transformaties op bedrijfsprocessen en het proces van adoptie binnen organisaties.





Praktijkgericht

Tijdens de master werk je actief samen met het werkveld. Door kennisverdieping en onderzoek lever je direct een bijdrage aan jouw beroepspraktijk en aan de innovatie van je vakgebied.

Beroepsmogelijkheden

Je wordt opgeleid tot een veelzijdige professional die klaar is om organisaties te begeleiden bij hun digitale transitie. Onze afgestudeerden zijn gewilde experts in diverse sectoren, zoals (rijks)overheidsinstellingen, onderwijs, zorg- en welzijnsorganisaties, IT-consultancy en (smart) industry.

Voorbeelden van functies zijn:

- verandermanager
- innovatie-specialist
- product owner
- technisch projectleider
- adviseur digitale transformatie
- technisch consultant
- digitaal procestechnoloog
- digital business developer

Master Up

Wil jij je kennis, je loopbaan en je ambitie naar een hoger niveau tillen? Kies dan voor een master aan de Hanze.

Onze masters zijn praktijkgericht. Je werkt tijdens de master actief samen met het werkveld, waarbij je door middel van praktijkgericht onderzoek bijdraagt aan innovaties en het oplossen van vraagstukken uit de praktijk. Een Hanze Master geeft zo een boost

aan je loopbaan en je positie op de arbeidsmarkt.

Na het afronden van je master aan de Hanze behaal je een internationaal erkende graad, zoals MA, Msc, MBA of LLM, vergelijkbaar met een universitaire master. Je hoeft bij ons geen schakeljaar te volgen, waardoor je binnen 1 tot 2 jaar je mastergraad kunt behalen. Bovendien zijn de meeste van onze

masters bekostigd. Dit betekent dat je het wettelijke collegegeld betaalt, vergelijkbaar met het collegegeld voor een bacheloropleiding. Kortom, master up your career met een master van de Hanze.

Meer weten over onze masters? Kijk op

www.hanze.nl/masters

Curriculumoverzicht

Semester 1

Digitale technologieën 1

Workshops

- Verkenning verschillende technologieën: Generatieve AI, Vibe coding, Mixed Reality en meer
- Low Code applicatieontwikkeling: leer de grondbeginselen van low coding en werk aan een interactieve applicatie
- Data en data integratie: organiseren en modelleren van data
- API's en integratiemogelijkheden: Hoe haal je externe data je applicatie binnen en integreer je het in jouw applicatie?

Totaal 10 ECTS

Ontwerp van digitale technologie voor gedragsverandering 1

Workshops

- Ontwerpgericht onderzoek: onderzoeksvragen en ontwerpvoorwaarden ontwikkelen en selecteren van concepten
- Duurzame gedragsverandering: denksystemen en bias, modellen en ontwerpen voor gedragsverandering, mechanismes en fasering van gedragsverandering
- Mens-machine interactie: human factors, cognitie, interaction design

Totaal 10 ECTS

Leiderschap in digitale transformaties 1

Workshops

- Trends en ontwikkelingen in digitale technologie
- Kansen en risico's voor innovatie
- Digitale ethiek
- Digitale innovaties en waardeproposities
- Communiceren als een leider
- Leiderschap in verandering
- Netwerkopbouw en betrekken van stakeholders

Totaal 10 ECTS

Semester 2

Digitale technologieën 2

Workshops

- Documentatie en communicatie: hoe je softwarearchitectuur kunt overbrengen aan zowel technische als niet-technische stakeholders
- Kansen, risico's en verdere verkenning van digitale technologieën, zoals AI, dataverwerking en -exploratie en automatisering
- Security & Privacy by design en ethisch hacken

Totaal 10 ECTS

Ontwerp van digitale technologie voor gedragsverandering 2

Workshops

- Ontwerpgericht onderzoek: evaluatie m.b.v. kwalitatieve methoden, evaluatie m.b.v. kwantitatieve methoden, onderzoeksmethodologie, prototypen, redeneren en reflecteren, rapporteren
- Duurzame gedragsverandering: verdieping gedragsverandering, user experience design, toepassingen in digitale technologie, evaluatie en analyse
- Mens-machine interactie: verdieping mens-machine interactie

Totaal 10 ECTS

Leiderschap in digitale transformaties 2

Workshops

De focus van de workshops ligt op:

- Impactanalyse van digitale transformaties op de organisatie en (her)ontwerp van bedrijfsprocessen en -modellen
- Gevolgen voor werk, samenwerking en rollen van mensen en digitale vaardigheden
- Adoptie van digitale technologie
- Leiderschap in digitale transformaties

Totaal 10 ECTS

Semester 3

Afstudeerproject

Totaal 30 ECTS





Flexibel studeren

Master

Deeltijd

Wil jij graag een stap in je loopbaan maken naar een functie waarin je de ontwikkeling van digitale technologie aanstuurt? En wil jij studeren naast jouw baan en opdrachten voor de master uitvoeren bij je werkgever? Dan is de flexibele master Digitale Transformatie iets voor jou. Je kunt de gehele master volgen, maar ook losse modules.

Voor wie?

De opleiding is geschikt voor professionals die zich bezighouden met digitale ontwikkelvraagstukken en deze op een onderbouwde manier willen aanpakken.

Master combineren met je werk

Als je (werk)ervaring hebt of wilt opdoen met het ontwikkelen van digitale technologie, dan kun je de master via een persoonlijke leerroute doorlopen. Je kiest dan zelf aan welke praktijkvraagstukken je werkt, passend bij jouw interesses en loopbaanwensen. Je kunt je competenties ontwikkelen in vraagstukken bij je eigen werkgever. Zo integreer je je werkzaamheden en je opleiding. Dat levert naast extra verdieping ook tijdswinst op: win-win! We kijken graag samen met jou naar de mogelijkheden.

Studiebelasting

- Iedere donderdag fysiek onderwijs van 09.00 tot 17.00 uur.
- Naast een fysieke onderwijsdag op de Hanze werk je zelfstandig aan opdrachten en investeer je tijd aan zelfstudie. De tijdsinvestering hiervoor is per module maximaal 8 uur per week. De precieze tijdsinvestering is afhankelijk van de mogelijkheden om opdrachten bij jouw werkgever uit te voeren en van (werk)ervaring.

Losse modules volgen

Vind je 1,5 jaar studeren te lang? Of wil jij je specifieke vaardigheden eigen maken op het gebied van digitale technologie? Dan kun je er ook voor kiezen om losse modules te volgen.

Na afronding van een module ontvang je een officieel erkend certificaat dat bewijst dat je bepaalde kennis en vaardigheden hebt behaald op masterniveau. Het certificaat staat gelijk aan 10 ECTS en leidt tot een vrijstelling van deze module indien je doorstroomt naar de master Digitale Transformatie.



Nathalie Kothai
alumnus master Digitale Transformatie

'Ik heb een achtergrond in Strafrecht, maar hield me tijdens mijn loopbaan steeds vaker bezig met technologie in functies in process management, kwaliteitscontrole en product management. Ik wilde mijn ervaring graag aanvullen met theoretische kennis over digitale technologie, bij voorkeur via een betaalbare en flexibele master die te combineren was met mijn werk en gezin. De master Digitale Transformatie bij de Hanze sloot perfect aan.

De master Digitale Transformatie gaf me toepasbare kennis die ik gelijk kon gebruiken in mijn loopbaan. Zo heb ik een whitepaper geschreven over Low Code/No Code; een snelle, goedkope en makkelijke manier om software te bouwen, zonder dat je een IT-specialist hoeft te zijn. Dit is een actueel onderwerp binnen mijn organisatie. De opdracht die ik voor de studie deed heeft ertoe geleid dat mijn team nu als een van de eersten met deze technologie aan de slag kan gaan!

Master Digitale Transformatie

Type: **Master**
Vorm: **Voltijd en deeltijd**
Duur: **1,5 jaar (90 ECTS)**
Start: **September 2027 of flexibel**
Graad: **Master of Science**
Taal: **Nederlands**

Praktische informatie

Collegegeld

Het collegegeld bedraagt € 2.694,- per jaar (gebaseerd op studiejaar 2026-2027). Kijk voor actuele informatie op www.hanze.nl/collegegeld.

Aanmelden

Meld je aan bij voorkeur voor 1 juni 2027, uiterlijk 1 september 2027 via www.studielink.nl.

Toelatingseisen

Je bent direct toelaatbaar voor de master Digitale Transformatie als je een technische Bachelor of Science hebt behaald. Na inschrijving nodigen we je uit voor een kennismakingsgesprek om te bespreken hoe de master het beste aansluit op jouw persoonlijke ontwikkelwensen en situatie.

Als je een ander type bachelor hebt gehaald, ben je toelaatbaar wanneer uit je motivatiebrief en een volgend intakegesprek je geschiktheid blijkt op basis van door jou aangedragen bewijzen. Je aanmelding als aspirant-student zal dan door de toelatingscommissie beoordeeld worden op de volgende punten:

- Je hebt een aantoonbare affiniteit met het ontwikkelen van technologie, het ontwerpen voor mens en maatschappij, en het onderzoeken van wat werkt en waarom.
- Je hebt een aantoonbare ondernemende en proactieve houding en ziet graag de kansen voor digitale technologie.

Contactgegevens

Marjolein Annen, programmamanager master Digitale Transformatie

E masterdt@org.hanze.nl

T 050 595 2308

🌐 www.hanze.nl/mdt

🌐 www.hanze.nl/mdt-voorprofessionals

Vragen en advies

Voor algemene vragen, advies over (master)opleidingen, toelatingseisen en studeren bij de Hanze, kun je contact opnemen met Hanze Studiekeuzeadvies.

Hanze

Hanze Studiekeuzeadvies

Zernikeplein 7

9747 AS Groningen

T (050) 595 7890

E studiekeuzeadvies@org.hanze.nl

🌐 www.hanze.nl/masters

Bezoek een open dag

Open Dag Masters

Donderdag	Donderdag
22	25
Oktober 2026	Maart 2027
On-campus	On-campus

Meld je aan via www.hanze.nl/opendagmasters

Informatieavond voor professionals

Donderdag	Donderdag	Donderdag
12	04	13
November 2026	Februari 2027	Mei 2027
On-campus	Online	On-campus

Meld je aan via www.hanze.nl/informatieavond

Check de opleidingspagina op www.hanze.nl voor het complete overzicht van Open Dagen.



Alle opleidingen van de Hanze zijn getoetst binnen het accreditatiestelsel. Dit betekent dat zij aan de gestelde kwaliteitseisen voldoen voor het erkend hoger onderwijs in opdracht van het ministerie van OCW.



Bij de samenstelling van deze brochure is de grootst mogelijke zorgvuldigheid in acht genomen. De gegevens kunnen echter aan veranderingen onderhevig zijn. Aan de inhoud van deze brochure kunnen dan ook geen rechten worden ontleend. Op de inschrijving voor een opleiding aan de Hanze zijn de rechten en plichten zoals die zijn beschreven in het Studentenstatuut van toepassing.